

КООПЕРАТИВНО-ТОРГОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ МОЛДОВЫ

**Управление деловой
активностью сельскохозяйственной
организации**

Монография

Под редакцией
кандидата экономических наук, доцента Трача Д.М.

Кишинэу 2024

CZU 338.43

T 658

Монография утверждена и одобрена к печати Сенатом КТУМ – протокол № 3 от 19.12.2023.

Рецензенты:

T.Vajura – professor, doctor habilitat

T.Zavatki – conferentiar universitar, doctor

Авторами отдельных разделов и подразделов являются:

к.э.н., доцент Д.М. Трач – раз.1, 2, 3, подраздел 3.1., 3.3., 3.4, 3.5, раз. 4;
д.э.н., профессор Тухарь Т. И. – раз. 3, подраздел 3.2.

В монографии рассмотрены теоретические и практические вопросы управления деловой активностью сельскохозяйственной организации.

Подробно освещены методические аспекты анализа деловой активности организации. Проведен анализ структуры и динамики основных показателей баланса; анализ эффективности использования основных средств; анализ уровней рентабельности.

По результатам анализа даны предложения по улучшению деловой активности сельскохозяйственной организации с учетом новых условий хозяйствования.

Монография предназначена для студентов, аспирантов, преподавателей и практических работников.

Descrierea CIP a Camerei Naționale a Cărții din Republica Moldova

Трач, Д. М.

Управление деловой активностью сельскохозяйственной организации : Монография / Д. М. Трач, Т. И. Тухарь ; под редакцией Трача Д. М. ; Кооперативно-торговый университет Молдовы. – Кишинэу : [Б. и.], 2024 (Valinex). – 222 p. : fig., tab.

Aut. indicați pe verso f. de tit. – Referințe bibliogr.: 199-205 (58 tit.). – 300 ex.

ISBN 978-9975-68-502-3.

338.43

T 658

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	5
РАЗДЕЛ I. АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ	7
1.1. Теоретические основы развития агропромышленного комплекса	7
1.2. Основные проблемы агропромышленного комплекса региона	17
РАЗДЕЛ II. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ	24
2.1. Предприятие в условиях рыночной экономики	24
2.2. Методы и типовые методики экономического анализа деятельности предприятия	29
2.3. Система показателей деловой активности и эффективности деятельности предприятия	45
РАЗДЕЛ III. АНАЛИЗ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «АЛЬФА» 57	
3.1. Техничко-экономическая характеристика ООО «Альфа»	57
3.2. Анализ структуры и динамики основных показателей баланса ООО «Альфа».....	78
3.3. Анализ эффективности использования основных средств ООО «Альфа».....	94
3.4. Анализ эффективности использования оборотных средств ООО «Альфа».....	101

3.5. Анализ уровней рентабельности ООО «Альфа»	106
--	-----

РАЗДЕЛ IV. НЕКОТОРЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	114
---------------------------------------	------------

4.1. Внедрение новой техники и технологии.....	114
--	-----

4.2. Развитие внутрихозяйственной кооперации	123
--	-----

4.3. Совершенствование маркетинговой деятельности.....	129
--	-----

4.4. Совершенствование управления предприятиями агропромышленного комплекса на основе государственно-частного партнерства	136
---	-----

4.5. Совершенствование методики управления операционными активами.....	146
---	-----

4.6. Управление деловой активностью организации на основе новой структуры доходов операционного персонала.....	169
--	-----

4.7. Совершенствование системы оценки и мотивации управленческого труда.....	181
---	-----

РЕЗЮМЕ	195
---------------------	------------

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	199
-------------------------------	------------

ПРИЛОЖЕНИЕ 1	206
---------------------------	------------

ПРИЛОЖЕНИЕ 2.....	210
--------------------------	------------

ПРИЛОЖЕНИЕ 3.....	214
--------------------------	------------

ПРИЛОЖЕНИЕ 4.....	218
--------------------------	------------

ПРЕДИСЛОВИЕ

Деловая активность является комплексной и динамичной характеристикой предпринимательской деятельности и эффективности использования ресурсов. Уровни деловой активности конкретного предприятия отражают фазы его жизненного цикла (зарождение, развитие, подъем, спад, кризис, депрессия) и показывают степень адаптации к быстро меняющимся рыночным условиям, а также качество управления.

Основополагающее влияние на деловую активность хозяйствующих субъектов оказывают макроэкономические факторы, под воздействием которых может формироваться либо благоприятный предпринимательский климат, стимулирующий активное поведение предприятия, либо, наоборот, предпосылки к свертыванию деловой активности.

Достаточно значимы также факторы внутреннего характера, в принципе подконтрольные руководству предприятия: совершенствование договорной работы, повышение уровня образования в области менеджмента, бизнеса и планирования, расширение возможностей получения информации в области маркетинга и т.п.

Рыночные отношения поставили хозяйствующие субъекты различных организационно-правовых форм в жесткие экономические условия. Залогом выживания субъектов хозяйствования стала их конкурентоспособность и деловая активность. В связи с этим от организаций требуется повышение эффективности производства, внедрение новых форм хозяйствования и управления, которое должно сопровождаться укреплением их финансового положения.

Стабильность финансового состояния организации в рыночной экономике зависит главным образом от ее деловой

активности. Деловая активность организации представляет собой результативность ее работы относительно величины авансированных ресурсов или величины их потребления в процессе деятельности. Таким образом, деловая активность организации характеризуется совокупностью показателей, отражающих процесс формирования и использования ее финансовых ресурсов, и, по сути, отражает эффективность ее деятельности.

Анализ деловой активности организации позволяет объективно оценить деятельность организации в настоящий момент и сделать прогноз о ее функционировании в будущем. С помощью анализа деловой активности разрабатываются стратегия и тактика развития организации, обосновываются планы и управленческие решения, выявляются резервы повышения эффективности производства, оцениваются результаты деятельности организации и ее подразделений.

Качественный анализ дает возможность обнаружить и устранить недостатки в деятельности организации, найти резервы улучшения финансового состояния, кроме того, он позволяет спрогнозировать финансовые результаты исходя из реальных условий хозяйственной деятельности.

Управление деловой активностью хозяйствующих субъектов рассмотрено на примере одного из ведущих сельскохозяйственных предприятий приднестровья ООО «Альфа», деятельность которого наглядно демонстрирует важность эффективного управления деловой активностью в стабильном развитии предприятия.

Особое внимание уделено таким важным направлениям улучшения деловой активности сельскохозяйственных организаций как: внедрение новой техники и технологий, развитие внутрихозяйственной кооперации, совершенствование маркетинговой деятельности, бюджетирование, система оценки и мотивации труда отдельных категорий работников.

РАЗДЕЛ I. АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ

1.1. Теоретические основы развития агропромышленного комплекса

Агропромышленный комплекс (АПК) – целостная производственно-экономическая система, которая возникла в результате общественного разделения труда и интеграции с отраслями промышленности, обеспечивающими средствами производства сельское хозяйство. В современных условиях в агропромышленном комплексе насчитывается около 80 отраслей народного хозяйства, которые прямо или косвенно участвуют в сельскохозяйственном производстве на различных стадиях [27].

Агропромышленный комплекс является совокупностью отраслей народного хозяйства, которые объединены между собой экономическими отношениями в связи с производством, распределением, обменом и потреблением сельскохозяйственной продукции. В него включены отрасли, обеспечивающие сельскохозяйственное производство, переработку, хранение и реализацию продукции, а также отрасли, специализирующиеся на обслуживании и изготовлении средств производства для сельского хозяйства.

Сельское хозяйство является одной из важнейших отраслей экономики любого государства. Оно дает жизненно необходимую человеку продукцию: основные продукты питания и сырье для выработки предметов потребления.

Сельское хозяйство производит свыше 22% валового внутреннего продукта региона и является центральным звеном его агропромышленного комплекса.

Агропромышленный комплекс – это комплекс отраслей, имеющих тесные экономические и производственные взаимосвязи, которые специализируются на производстве сельскохозяйственной продукции, ее переработке и хранении, а также отвечают за обеспечение сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности средствами производства.

В структуре АПК выделяются три сферы:

- отрасли, обеспечивающие сельское хозяйство средствами производства: сельскохозяйственное и тракторное машиностроение, производство мелиоративной техники, минеральных удобрений, машиностроение для животноводства и кормопроизводства, сельское производственное строительство, комбикормовая и микробиологическая промышленность, обслуживающие сельское хозяйство производства и др.;

- сельское хозяйство (животноводство и земледелие) и лесное хозяйство;

- отрасли, перерабатывающие сельскохозяйственное сырье: пищевая промышленность, отрасли легкой промышленности, связанные с первичной обработкой льна, шерсти, а также отрасли, обеспечивающие заготовку, хранение, транспортировку и реализацию продукции агропромышленного комплекса.

Для сбалансированного развития всех звеньев АПК необходимо решение проблем с обеспеченностью потребности региона в продовольствии и сельскохозяйственном сырье. В настоящее время для агропромышленного комплекса характерны серьезные диспропорции в общей структуре. Одной из основных проблем является неразвитость рынка средств производства, в результате чего нарушается нормальное, сбалансированное развитие всего АПК. Система фондового распределения ресурсов в снабжении успешно функционировала до вступления в эпоху

экономических реформ, на смену которой пришли рыночные отношения. В рамках рыночных отношений необходимые материально-технические средства закупаются по прямым связям от изготовителей, при содействии оптовых посредников, а также с помощью закупок через организованные рыночные инфраструктуры (товарные биржи, аукционы, ярмарки и пр.). Для создания высокоэффективного сельскохозяйственного производства необходимо повышение качества продукции отраслей первой сферы АПК, а также становление рынка средств производства.

Сельское хозяйство – это совершенно особая сфера производства, для которой основным средством производства является наличие земель. Земля, в отличие от других средств производства, – не продукт труда человека, ее размеры не могут быть увеличены. При правильном использовании в сельском хозяйстве земля не только не теряет своих качеств, а, напротив, способна к восстановлению и самообогащению, в то время как классические средства производства постепенно претерпевают моральное и физическое устаревание и нуждаются в своевременной замене. Земля одновременно выступает и как средство труда, и как предмет труда, являясь при этом средством производства.

Важнейшая особенность сельскохозяйственного производства – это его сезонность. Сельское хозяйство зависит от природно-климатических условий, что приводит к неравномерному использованию рабочей силы в течение года и неритмичному поступлению продукции и денежных средств на протяжении года. Особенность сельского хозяйства заключается и в том, что в качестве средств производства здесь выступают растения и животные, т.е. оно носит биологический характер.

Характерные особенности сельскохозяйственного производства объясняют преобладающее влияние природных факторов на размещение и специализацию отраслей сельского хозяйства, по сравнению с экономическими и социально-демографическими. Природные факторы оказывают влияние, в первую очередь, на определенные погодные условия, в которых нуждаются сельскохозяйственные культуры для благоприятного возделывания. Требовательность к теплу, свету и качеству почв, продолжительность вегетационного периода у определенных сельскохозяйственных культур отличаются, следовательно, различны и границы распространения культур и возможности их сочетания внутри отдельных хозяйств. Влияние естественных условий на размещение животноводства выражается посредством кормовой базы. Успехи в науке и технике дают возможность уменьшить давление природных факторов, но только в определенных пределах и при условии наличия других факторов (например, при наличии тепла и высокого качества почв орошение в засушливых условиях позволяет расширить ареал распространения сахарной свеклы, зерновых культур и т.д.).

Основными природными факторами, оказывающими влияние на размещение и специализацию сельского хозяйства, являются следующие: качество почвы, длительность безморозного времени в течение года, совокупность активных температур (тепловая обеспеченность); климатические условия влажности, количество осадков; суммарная солнечная радиация (световая обеспеченность); ресурсная обеспеченность водой; вероятность повторного наступления неблагоприятных метеорологических условий (заморозки, засуха, ветровая и водная эрозия); топографические условия местности и др. Естественные природные явления в большей степени оказывают

значимое влияние на размещение отраслей растениеводства, притом в разной степени, определяя ареалы их возделывания. Для ряда теплолюбивых культур эти регионы чрезвычайно ограничены (например, виноград, чай, цитрусовые и др.). Для других возможность их возделывания гораздо шире (ячмень, яровая пшеница, картофель и др.). От природно-климатических условий в большей степени зависит пастбищное животноводство (некоторые направления овцеводства, скотоводства, оленеводства, коневодства и др.). На него непосредственно влияют такие факторы, как наличие и размеры пастбищ, состав растительности и длительность периода, когда их можно использовать.

Для размещения сельского хозяйства также чрезвычайно важны социально-демографические факторы. Население, являясь основным потребителем продукции сельскохозяйственного производства, иллюстрирует региональные особенности структуры потребления данной продукции. Соотношение городского и сельского населения влияет на специализацию сельского хозяйства. Кроме того, население обеспечивает воспроизводство трудовых ресурсов для отрасли. В связи с различной обеспеченностью трудовыми ресурсами (с учетом трудовых навыков населения) формируется то или иное сельскохозяйственное производство, которое характеризуется неодинаковой трудоемкостью. Особо трудоемкими принято считать производство овощей, картофеля, сахарной свеклы и других технических культур, а также некоторых отраслей животноводства. При использовании специализированных квалифицированных кадров происходит естественный рост производительности труда, уменьшение затрат труда на производство данной продукции. Высокая миграция населения в регионе в настоящее время негативно влияет на производство

трудоемких видов продукции. На размещение и специализацию влияют и интересы местного населения, которые в прошлом недостаточно учитывались. Зачастую они значительно ограничивают возможность производства на экспорт многих видов продукции, что раньше определялось плановыми объемами поставок в общесоюзный фонд.

Наиболее существенными экономическими факторами размещения и специализации сельского хозяйства считаются:

1. Географическое расположение хозяйств относительно рынков сбыта и наличие перерабатывающих предприятий, условий для хранения сырья и конечной продукции, качество транспортных путей и средств перемещения товаров.

Разновидности сельскохозяйственной продукции резко отличаются способностью к транспортабельности. Это в значительной мере объясняет необходимость создания пригородных и сырьевых зон вокруг крупных городов и предприятий перерабатывающей промышленности. Крупные населенные пункты с высоким уровнем плотности населения обуславливают рентабельность специализации сельскохозяйственных предприятий на производстве свежего молока, яиц, картофеля, овощей и другой малотранспортабельной продукции.

Также непосредственное влияние на размещение отраслей и специализацию сельского хозяйства оказывает и транспортная инфраструктура. Производство легко транспортируемой продукции можно концентрировать в местах, где это наиболее эффективно. Все это должно обеспечить снижение себестоимости продукции.

2. Существующие возможности сельскохозяйственного производства: мелиорация земель, продуктивный скот,

сельскохозяйственные сооружения и здания, постройки производственного назначения и пр.

3. Структура и площадь сельскохозяйственных угодий, выраженные в размере пашни и сельхозугодий на душу населения.

4. Эффективность экономического использования сельскохозяйственного производства, которая определяется с помощью системы показателей, основные из которых: выход сельскохозяйственной продукции и валовой доход на единицу земельной площади, а также единицу материальных и трудовых затрат, прибыльность производства. Стоит отметить, что совокупность всех рассмотренных факторов размещения и сельскохозяйственной специализации оказывает непосредственное влияние на экономическую эффективность деятельности предприятия.

5. Характерные черты и устойчивые межрегиональные связи по сельскохозяйственной продукции, выраженные в возможности закупать продукцию сельского хозяйства, их гарантированность формируют основу для развития только тех отраслей сельского хозяйства, для которых имеются наиболее благоприятные условия в отдельных регионах. При этом необходимо принимать во внимание расчеты затрат на закупку и транспортировку необходимой сельхозпродукции, и сравнивать с затратами на ее производство в данном регионе.

6. Обеспеченность сельского хозяйства промышленными средствами производства, выражающаяся в соответствии уровня цен на эту продукцию промышленного производства, уровня цен на сырье сельскохозяйственного назначения и переработанные им продукты.

7. Масштабы предприятий сельского хозяйства. К примеру, мелкие крестьянские хозяйства ограничены возможностями специализации.

8. Более существенным фактором является научно-технический прогресс. Достижения науки и техники дают возможность стремительно увеличить эффективность того или иного производства сельского хозяйства, расширить производственные ареалы, снять строгие ограничения по удельному весу в севообороте определенных культур и пр. В странах, где развита рыночная экономика, значимым фактором является государство, которое активно влияет на рациональное размещение и специализацию сельского хозяйства с использованием различных экономических методов (поддержание фермерских цен на сельскохозяйственную продукцию, кредитование сельскохозяйственных предприятий с учетом проводимой региональной политики, научное обеспечение сельскохозяйственного производства).

Высокая эффективность сельского хозяйства в развитых странах обусловлена: наличием в экономике развитой системы АПК; эффективным сочетанием крупных хозяйств с наёмными работниками и фермерскими системами производства; функционированием отлаженной системы государственного регулирования; высокой результативностью организации науки с коммерциализацией научно-технических достижений в сельскохозяйственной практике [32,36,50,52].

В результате начала нового этапа развития в мировом сельском хозяйстве произошел биотехнологический прорыв с широким использованием новых информационных технологий. Биотехнологические достижения (генетически модифицированные семена, клонирование и т.д.) могут вызвать серию новых прорывов с ростом продуктивности животных и

растений в сельском хозяйстве, а также навыки создания абсолютно нового продукта, с учетом заданных свойств, нацеленных на удовлетворение определенных потребностей у конечных потребителей и в промежуточных отраслях.

За счет серьезных технологических сдвигов произошли изменения в производительных силах и производственных сельскохозяйственных отношениях. На рубеже веков органически сложилось мировое сельское хозяйство, как совокупная мировая производственная система, с существенными изменениями в общих правилах; произошла либерализация международной сельскохозяйственной торговли, а Всемирная торговая организация в значимой степени способствует соблюдению этих правил.

Уровень развития и объёмы сельскохозяйственного производства в различных группах стран неодинаковы и объясняется, прежде всего, организационными формами хозяйствования (т.е. эффективностью использования ресурсов), материально-технической базой, а также природно-климатическими условиями и наличием земельных ресурсов, пригодных для возделывания различных культур и выращивания скота.

Более остро проблема с обеспеченностью продовольственными товарами на сегодняшний день ощущается в беднейших странах и группах развивающихся государств.

Несмотря на это, существует положительная тенденция подъема сельского хозяйства в этой группе стран, о чем свидетельствует проведение аграрных преобразований в развивающихся странах в сочетании с активизацией государственной поддержки и использованием достижений научно-технического прогресса.

С учётом вышеизложенного многие эксперты сходятся в том, что производство продовольствия в мире в текущем

столетии (по крайней мере, до 2030 г.) способно в целом удовлетворить спрос населения в продуктах питания. Этому будет способствовать дальнейшая либерализация международной торговли сельскохозяйственной продукцией, в том числе ослабление протекционизма и постепенное снижение импортных ограничений.

При прогнозировании стоит учитывать и большую зависимость сельскохозяйственного производства от природных факторов и погодных условий. В результате многочисленных исследований в направлении возможного влияния глобального потепления на сельское хозяйство, из-за сильно колеблющихся данных, прийти к единым выводам ученым все еще не удается, поэтому здесь сохраняется высокий уровень неопределённости. В ходе самых последних исследований предположили о вероятности наступления незначительных благоприятных последствий для урожайности зерновых культур в температурных зонах средних и высоких широт из-за небольшого повышения температуры (на 1 – 2 %). Мнения ученых сходятся на том, что дальнейшее повышение температуры скорее может привести к снижению урожайности сельскохозяйственных культур, особенно это могут ощутить страны, которые расположены ближе к экватору. Они имеют меньше потенциала к адаптации, поскольку у них на долю сельского хозяйства приходится основная часть ВВП.

Кроме того, в настоящее время признаётся, что опасность исходит не столько от потепления климата, сколько от связанных с этим увеличения частоты и интенсивности экстремальных погодных явлений (засухи, наводнения, ураганы). Это также повлияет на сельскохозяйственное производство и на продовольственную безопасность мирового сообщества.

РЕЗЮМЕ

Экономическое развитие государства, отдельно взятого региона, зависит, прежде всего, от имеющихся природных ресурсов и их эффективного использования, и от трудолюбивых, творческих людских ресурсов. Недостаток собственных природных ресурсов приводит к зависимости от их импорта, что всегда связано с огромными рисками. Это особенно важно, когда речь идет о продовольственной безопасности.

В этом плане, одной из важнейших государственных задач является рациональное использование земель, как систематизирующего ресурса, а также выращивание сельскохозяйственного сырья для обеспечения продовольственной безопасности региона.

Земельные угодья и использование результатов земледелия имеют огромный синергетический эффект. Обработка земли и выращивание сельскохозяйственного сырья требует развития, желательного собственных, таких отраслей как: машиностроение, химическая отрасль, а использование результатов земледелия напрямую связано с развитием пищевой промышленности. Непосредственными результатами всего этого являются: экономическое развитие государства, рост благосостояния населения, его продовольственная безопасность, народосбережение. Все это подчеркивает огромную роль научного, бережного использования важнейшего государственного ресурса, которым является земля.

Особое значение это имеет в условиях незавершенности экономических преобразований в агропромышленном комплексе.

Государственная собственность на землю (считаем, что так и должно быть), предоставление ее пользователям на

условиях аренды требует научного обоснования организационно-правовых форм хозяйствования в агропромышленном комплексе. На наш взгляд, это должны быть сельскохозяйственные организации полного цикла «от поля до магазина», использующие преимущества комбинирования производства, возможности которого заложены в самом сельскохозяйственном сырье.

Учитывая исключительную возможность данного ресурса, его рациональное использование должно быть под строжайшим государственным контролем. Данная проблема должна решаться, с одной стороны, разработкой государственных системных мер научной обработки и выращивания сельскохозяйственного сырья, его глубокой переработки, а соответственно, и государственного субсидирования агропромышленного комплекса. С другой стороны, эффективность организации агропромышленного комплекса, кроме государственной поддержки, зависит и от качества управления деловой активностью организации непосредственно арендаторами земли.

Примером качественного управления деловой активностью предприятия может служить опыт работы ООО «Альфа».

За 20-летний период деятельности ООО «Альфа» стало одним из ведущих сельскохозяйственных предприятий региона. Общая площадь арендуемых земельных угодий выросла с 20 га до 8144 га, доходы выросли в 233 раза, численность работников в 13,6 раз. Сформирована развитая производственная структура, в составе которой:

Растениеводство – 8144 га.

Машинотранспортный парк – 162 ед.

Зерносушильный комплекс – 13431310 тн.

Мельница, производственная мощность – 1814240 тн.

Крутоцех, производственная мощность – 712430 тн.

Маслобойка – 643807 тн.

Макаронный цех – 80330 тн.

Цех производства мясных полуфабрикатов – 13703 тн.

Ферма КРС – 3001 гол.

Оптовая база, производственная площадь – 15000 м. кв.

Торговые точки, общая площадь – 450 м. кв.

Столовая – 60 пос. мест

Следует отметить, что в доходах предприятия значительный удельный вес (28,56%) занимает выручка от реализации продукции переработки. В ближайшей перспективе следует ожидать ее увеличения за счет введенной в эксплуатацию общественной столовой на 55 посадочных мест, оснащенной передовым оборудованием и с прекрасным интерьером.

Начата работа по одному из важнейших для аграриев региона направлению – подготовка семенного фонда. В настоящее время семенной фонд импортируется (это связано с определенными рисками и его дороговизной), что в конечном итоге сказывается на себестоимости производимой продукции.

Достигнутый уровень хозяйственного развития свидетельствует о целесообразности перехода на более высокую организационно-правовую форму управления. Такой структурой может быть ОАО на основе государственно-частного партнерства. Участие государства или административно-территориального образования в качестве акционера предприятия может обеспечить данному предприятию определенные преимущества: стабильность и дополнительные гарантии, снижение определенных рисков (политических, договорных, коммерческих, экономических, валютных, социальных и др.), появление дополнительных финансовых ресурсов для инвестирования, увеличение уставного капитала,

предоставление налоговых льгот и прочее. В свою очередь государство или административно-территориальное образование получает право учувствовать в управлении предприятием с целью обеспечения эффективного использования важнейшего государственного ресурса, которым является земля, а также для обеспечения продовольственной безопасности страны.

Реорганизация предприятия в более высокую организационно-правовую форму управления на основе государственно-частного партнерства будет способствовать дальнейшему развитию комбинирования производства.

В ограниченных экономических возможностях, прежде всего территориальных, географическом расположении сельских поселений, раздробленности земли по мелким ее пользователям, опыт работы данного предприятия свидетельствует об эффективности комбинирования, как важнейшего направления развития предприятий агропромышленного комплекса.

Успешное развитие данной формы организации производства напрямую зависит от качества управления деловой активностью предприятий агропромышленного комплекса.

Это подразумевает совершенствование управления на основе внутрипроизводственного хозрасчета (бюджетирование), системы оценки и материального стимулирования отдельных категорий работников, а также совершенствование управления финансовой устойчивостью предприятия.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Абалкин Л.И., О концепции государственной социальной политики // Абалкин Л. Избранные труды в IV тт. Т. IV. М., 2000, с. 639-657

<https://www.rea.ru/abalkin2016/Documents/O-koncepcii-%20gosudarstvennoj%20socialnoi-%20politiki.pdf>

2. Аганбегян А.Г., Экономика России на распутье: выбор посткризисного пространства, кризис дал шанс: удалось ли его использовать, новый обвал или медленный подъем? Когда экономика страны оправится от кризиса? Прогнозы, версии, уроки / Абел Аганбегян. - Москва: АСТ; Владимир: Астрель; сор. 2010. - 379 с.: ил., табл.; 21 см.; ISBN 978-5-17-064913-6 (АСТ)

3. Абрютина М.С., Финансовый анализ коммерческой деятельности : Учеб. пособие / М. С. Абрютина. – Москва: Финпресс, 2002. - 173 с.: ил., табл.; 20 см.; ISBN 5-8001-0030-6

4. Баканов М.И., Сергеев Э.А. Анализ эффективности использования оборотных средств – Бухгалтерский учет. – 2005. – №10. –64–66 с.

5. Басовский Л.Е., Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Текст]: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / Л. Е. Басовский, Е. Н. Басовская. - Москва: ИНФРА-М, 2014. - 334, [1] с.: ил., табл.; 22 см. - (Высшее образование. Бакалавриат); ISBN 978-5-16-006617-2

6. Бочаров В. В., Финансовый анализ : учеб. пособие / В. В. Бочаров. - Москва [и др.]: Питер, 2006 (СПб.: Правда 1906). - 218 с., [7] л. табл.: ил., табл.; 21 см + прил. - (Краткий курс); ISBN 5-469-009

7. Быкова Е.В., Показатели денежного потока в оценке финансовой устойчивости предприятия – Финансы. – 2005. – №2. – 56–59 с.

8. Бланк И. А., Основы финансового менеджмента. В 2 т. 4-е изд., стер. Омега-Л, – 2012. – 1330 стр. ISBN 978-5-370-02286-9. [date of the application 14.01.2024]. Available: <http://kaminchitalka.ru/osnovy-finansovogo-menedzhmenta-v-2-t-4-e-izd-ster.php>
9. Грачев А.В., Основы финансовой устойчивости предприятия. / А.В. Грачев – Финансовый менеджмент. – 2008. – №4. – 4 – 26 с
10. Донцова Л.В., Никифорова Н.А. Анализ финансовой отчетности: Учебное пособие. – М.: Издательство «Дело и Сервис», 2010. – 336 с. ISBN 5-8018-0191-X
11. Дронов Р.И., Резник Л.И., Бунина Е.М. Оценка финансового состояния предприятия // Финансы. – 2005. – №4. – 15–19 с.
12. Ефимова О.В., Финансовый анализ. – М.: Бухгалтерский учет, 2005. – 307 с.
13. Зимин Н.Е., Анализ и диагностика финансового состояния предприятий. – М.: ЭКСМОС, 2005. –144 с.
14. Илясов Г.Г. Как улучшить финансовое состояние предприятия / Г.Г. Илясов // Финансы. – 2009. – №10. – 70–73 с.
15. Канке А.А., Кошечкина И.П. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2009. – 288 с.
16. Ковалёв В.В., Введение в финансовый менеджмент. – Москва: Финансы и статистика, 1999, с.239. ISBN 978-5-392-21433-4.
17. Колчина Н.В., Финансы предприятий. –М., «Финансы», ЮНИТИ, 1998. –413с., ISBN 5-238-00041-3
18. Кожин В.Я., Бухгалтерский учет. Прогнозирование финансового результата. Учебно-методическое пособие /В.Я. Кожин. – М: Экзамен. – 2008. – 318 с.

19. Ларин В.М., Кадровые проблемы современного менеджмента / В. М. Ларин, Ф. М. Русинов, Д. С. Петросян; Под ред. И. М. Германа. - Саратов: Изд. центр Сарат. гос. экон. акад., 1996. - 163, [2] с.; 20 см.; ISBN 5-87309-041-6: Б. ц.

20. Мильнер Б.З., Теория организации [Текст] / Б. З. Мильнер. - Изд. 8-е, перераб. и доп. - Москва: ИНФРА-М, 2012. - 807, [2] с.: ил., табл.; 22 см. - (Электронно-библиотечная система.); ISBN 978-5-16-005111-6 (в пер.)

21. Попов Г. Х., Альтернативы: избранные произведения в 11 томах / Гавриил Попов. - Москва: Акад. менеджмента и бизнес-администрирования, сор. 2021. Т. 3: Управление производством. Труд руководителя. Управление научно-техническим процессом. Т. 3. - 2021. - 1150 с.: портр., табл.; ISBN 978-5-6043199-7-0 : 1000 экз.

22. Питер Т. Чингос. Оплата по результату. Из опыта оплаты труда персонала в США / Питер Т. Чингос – Издательство «Диалектика» – Москва, Санкт-Петербург, Киев. – 2004. – 416 с.

23. Романов А. Н., Производственный менеджмент. М.: Проспект, 2014. – 400с.

24. Ряузов Н.Н., 1984, Общая теория статистики – Москва. Финансы и статистика, – с. 389

25. Савицкая Г.В., Анализ хозяйственной деятельности предприятия: 4-е изд., перераб. и доп. – Минск: ООО Новое знание, 2011. – 688 с.

26. Селезнёва Н.Н., Ионова А.Ф. Финансовый анализ: Учеб. пособие. – М.: ЮНИТИ-ДАНА.2011. – 479 с.

27. Серова Е.В., Аграрная экономика. – М.1999. – 478 с.

28. Савицкая Г.В., Анализ хозяйственной деятельности. Издание второе, переработанное и дополненное – Минск. Москва: ИП «Экоперспектива». – 2008. – 490 с.

29. Самойлюк Т.А., Особенности нормирования труда управленческого персонала. / Т.А. Самойлюк // «ИнтерЭкспо ГеоСибирь». – 2012. - № 2. – С. 195-200.

30. Трач М. И., Справочное пособие менеджеру. 2-е изд. / М. И. Трач – Бендеры – 2012. – 640 с.

31. Трач Д.М., *Научные основы менеджмента*. Рыбница: ОАО «Рыбницкая типография», 2019. 300 с. ISBN 978-9975-321846.

32. Трач Д.М., *Социально-экономическое развитие северного региона приднестровья и пути его улучшения*. Рыбница: Теслайн, 2022. 291 р. ISBN 978-9975-3522-0-8.

33. Trach D., Tuhari T. Improving the spatial distribution of the agro-industrial complex (AIC) productive forces in the Transnistria region as the most important condition for its sustainable development. In: Journal of Research on Trade, Management and Economic Development. 2019, vol. 6, issue 2 (12), pp. 71-79. ISSN 2345-1424. <http://jrtmed.uccm.md/index.php/ro/arhiva/volume-6-issue-2-12-2019>

34. Trach D., Tuhari T. Improving the methodology for managing current assets of agricultural enterprises. In: Journal of Research on Trade, Management and Economic Development. Chisinau, 2020, vol. 7, issue 2 (14), pp. 54-63. ISSN 2345-1424. <http://jrtmed.uccm.md/index.php/ro/arhiva/volume-7-issue-2-14-2020>

35. Трач Д.М., Деятельность фермерских хозяйств левобережья республики Молдова. В: *АПК: Экономика, управление*. Москва, 2019, № 8, с. 92-96. ISSN 0235-2443. DOI 10.33305/198-92. <http://apk-eu.ru/pointer/2019>

36. Трач Д.М., Мельничук Л.Д. Аграрные преобразования как фактор социально-экономического развития сельских территорий. В: *АПК: Экономика, управление*. Москва, № 2, 2020, с. 63-72. ISSN 0235-2443. DOI 1033305/202-63. <http://apk-eu.ru/pointer/202>

37. Трач Д., Мельничук, Л.Д. Управленческий персонал - эффективность и оценка. В: *Вестник университета*. 2019, № 11, с. 42-48. ISSN 1816-4277. URL: <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2019-11-42-48>

38. Трач Д., Мельничук, Л.Д., Олейцник, А.О. Совершенствование деятельности аграрного сектора как фактор социально-экономического развития региона. В: *Теоретические и прикладные проблемы агропромышленного комплекса*. 2020, № 1(43), с. 61-64. ISSN 2221-7312. DOI 10.32935/2221-7312-2020-43-1-61-64. http://www.nitu.ru/tppapk/20_1.pdf

39. Трач Д., Кравченко, П.А., Луговая, Н.Г. Государственно-частное партнерство как инструмент развития агропромышленного комплекса. В: *Инновации в науке*. 2017, № 8, с. 26-29. ISSN 2308-6009. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvenno-chastnoe-partnerstvo-kak-instrument-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa/viewer>

40. Трач Д., Мельничук, Л.Д., Шаинская, В.С. Взаимодействие государства и бизнеса как основа развития агропромышленного комплекса. В: *Тенденции развития науки и образования*. 2019, № 49, ч. 9, Апрель, с. 23-28. URL: <https://doicode.ru/doi/1j/49/1j-04-2019-p9.pdf>

41. Трач Д., Мельничук, Л.Д. Совершенствование менеджмента организаций в условиях их хозяйственной самостоятельности. В: *Тенденции развития науки и образования*. 2019, № 56, ч. 6, Ноябрь, с. 10-15. URL: https://doicode.ru/doi/1j/56/1j11.2019_p6.pdf

42. Трач Д.М., Колесниченко, А.В., Кучеренко, А.А., Еремей, А.А. Управление региональным развитием в новых экономических условиях хозяйствования. В: *Михаило-Архангельские чтения: сборник материалов 12-й международной научно-практической конференции, 16 ноября 2017*. Рыбница, 2018, с.236-241. ISBN 978-9975-3218-0-8. URL: https://rfpгу.ru/files/downloads/nauka/sbornik_materialov_12_mezhdunarodnoj_nauchno-prakticheskoy_konferencij.pdf

43. Трач Д.М., Парфентьева, А.О., Царан, А.О. Управление финансовым состоянием сельскохозяйственных организаций. В: *Михаило-Архангельские чтения: сборник материалов 16-й международной научно-практической конференции*, 19 ноября 2021. Рыбница, 2022, с. 198-206. ISBN 978-9975-3522-2-2. URL:

https://rfpgu.ru/files/downloads/nauka/sbornik_materialov_16_mezhdunarodnoj_nauchno-prakticheskoy_konferencij.pdf

44. Трач Д., Совершенствование финансового менеджмента как фактор устойчивого развития. В: *Современные проблемы и пути их решения в науке, транспорте, производстве и образовании '2019: международное научное издание: сборник тезисов*, 18-19 апреля 2019. Одесса: КУПРИЕНКО СВ, 2019, с. 21-24. URL: <https://www.sworld.com.ua/ntsw/ru55-sbornik.pdf>

45. Трач Д., Мельничук Л.Д. Государственно-частное партнерство как базис развития агропромышленного комплекса. В: *Научные разработки: вчера, сегодня, завтра 2019: сборник тезисов*. Минск: Елнать, 2019, с. 49-52.

46. Трач Д., Концепция финансовой стабилизации хозяйствующих субъектов АПК приднестровья. В: *Михаило-Архангельские чтения: материалы 13-й международной научно-практической конференции*, 15 ноября 2018. Рыбница, 2018, с. 12-15. пленарное заседание URL: https://rfpgu.ru/files/downloads/nauka/sbornik_materialov_13_mezhdunarodnoj_nauchno-prakticheskoy_konferencij.pdf

47. Трач Д. Управление финансовой устойчивостью сельскохозяйственных предприятий в новых условиях хозяйствования. В: *Михаило-Архангельские чтения: материалы 14-й международной научно-практической конференции*, 15 ноября 2019. Рыбница, 2019, с. 24-30. ISBN 978-9975-3218-8-4. пленарное заседание URL: https://rfpgu.ru/files/downloads/nauka/sbornik_materialov_14_mezhdunarodnoj_nauchno-prakticheskoy_konferencij.pdf

48. Трач Д.М., Олейник А.О. Финансовый менеджмент как важнейший инструмент управления предприятиями. В:

Михаило-Архангельские чтения: материалы 15-й международной научно-практической конференции, 20 ноября 2020. Рыбница, 2020, с. 12-17. пленарное заседание URL: https://rfpgu.ru/files/downloads/nauka/sbornik_materialov_15_mezh_dunarodnoj_nauchno-prakticheskoy_konferencij.pdf

49. Труфанова Т. А. Критерии оценки работы управленческого персонала. / Т.А. Труфанова // «Социально-экономические явления и процессы». – 2012. – № 12. – С. 316-325.

50. Узун В.Я. Крупный и малый бизнес в сельском хозяйстве России: адаптация к рынку и эффективность / - Москва : Энцикл. рос. деревень, 2004. - 136 с. : ил., табл.; 21 см.; ISBN 5-88367-027-X

51. Финансовый менеджмент: Учебник / Под ред. А. М. Ковалевой – 2-е изд., переработ. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 336 с.

52. Черкасова И.О. Анализ хозяйственной деятельности. – СПб.: Нева, 2009. – 192 с.

53. Черногорский С.А. Основы финансового анализа. – М.: Герда, 2002. – 176 с.

54. Шеремет А.Д., Сайфулин Р.С., Негашев Е.В. Методика финансового анализа. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 208 с.

55. Экономика организации и отраслей агропромышленного комплекса: в 2 кн. Кн.1/ В. Г. Гусаков; под общ.ред. В. Г. Гусакова. – Мн.: Беларус. наука, 2007. – 891 с.

56. Website of Ministry of Economic Development <http://mer.gospmr.org/>

57. www.statistica.md

58. Финансовая отчетность ООО «Альфа», «ООО Дельта»

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Вертикальный анализ разделов актива баланса ООО «Альфа» за 2018 – 2020 гг.

Актив	Код строки	2018 г. руб.	2019 г. руб.	2020 г. руб.	Структура 2019 г. к 2018 г.			Структура 2020 г. к 2019 г.		
					Структура 2018 г. к итогу баланса, %	Структура 2019 г. к итогу баланса, %	Динамика структуры, %	Структура 2019 г. к итогу баланса, %	Структура 2020 г. к итогу баланса, %	Динамика структуры, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		118568256,0	123535937,0	120137010,0	69,99	67,81	-2,18	67,81	73,48	5,67
Долгосрочные материальные активы		117568256,0	122535937,0	119137010,0	69,40	67,26	-2,14	67,26	72,87	5,61
Незавершенные материальные активы	050	1664338,0	3481053,0	4615784,0	0,98	1,91	0,93	1,91	2,82	0,91
Основные средства	060	122841214,0	133924077,0	136886787,0	72,51	73,51	1,00	73,51	83,72	10,22
Износ основных средств	070	-7929840,0	-15864551,00	-23397501,0	-4,68	-8,71	-4,03	-8,71	-14,31	-5,60
Биологические активы	100	998664,0	1005715,00	1044941,0	0,59	0,55	-0,04	0,55	0,64	0,09
Износ биологических активов	110	-6120,0	-10357,0	-13001,0	0,00	-0,01	0,00	-0,01	-0,01	0,00
Долгосрочные финансовые активы		1000000,0	1000000,0	1000000,0	0,59	0,55	-0,04	0,55	0,61	0,06

Актив	Код строки	2018 г. руб.	2019 г. руб.	2020 г. руб.	Структура 2019 г. к 2018 г.			Структура 2020 г. к 2019 г.		
					Структура 2018 г. к итогу баланса, %	Структура 2019 г. к итогу баланса, %	Динамика структуры, %	Структура 2019 г. к итогу баланса, %	Структура 2020 г. к итогу баланса, %	Динамика структуры, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	140	1000000,0	1000000,0	1000000,0	0,59	0,55	-0,04	0,55	0,61	0,06
Займы выданные	160	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		50850602,0	58653947,0	43359491,0	30,01	32,19	2,18	32,19	26,52	-5,67
Запасы		41996949,0	51107242,0	36437245,0	24,79	28,05	3,26	28,05	22,29	-5,77
Материалы	240	8024332,0	9356034,0	8429670,0	4,74	5,14	0,40	5,14	5,16	0,02
Незавершенное производство	250	14056858,0	12326415,00	7707404,0	8,30	6,77	-1,53	6,77	4,71	-2,05
Продукция	260	17906910,0	26642340,0	18176355,0	10,57	14,62	4,05	14,62	11,12	-3,51
Товары	270	2008849,0	2782453,0	2123816,0	1,19	1,53	0,34	1,53	1,30	-0,23
Долгосрочные активы и (или) группы выбытия, удерживаемые для продажи		346389,0	0,00	0,00	0,20	0,00	-0,20	0,00	0,00	0,00

Актив	Код строки	2018 г. руб.	2019 г. руб.	2020 г. руб.	Структура 2019 г. к 2018 г.			Структура 2020 г. к 2019 г.		
					Структура 2018 г. к итогу баланса, %	Структура 2019 г. к итогу баланса, %	Динамика структуры, %	Структура 2019 г. к итогу баланса, %	Структура 2020 г. к итогу баланса, %	Динамика структуры, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Долгосрочные активы, удерживаемые для продажи	290	346389,0	0,00	0,00	0,20	0,00	-0,20	0,00	0,00	0,00
Краткосрочные биологические активы		1347499,0	1774673,0	1995861,0	0,80	0,97	0,18	0,97	1,22	0,25
Краткосрочные биологические активы	320	1347499,0	1774673,0	1995861,0	0,80	0,97	0,18	0,97	1,22	0,25
Краткосрочная торговая и прочая дебит. задолженность		6842901,0	5232358,0	3691496,0	4,04	2,87	-1,17	2,87	2,26	-0,61
Краткосрочная дебиторская задолженность по торговым счетам	340	7701970,0	6055973,0	4690784,0	4,55	3,32	-1,22	3,32	2,87	-0,45
Резерв по сомнительным долгам	350	-1000000,0	-1000000,0	-1005253,0	-0,59	-0,55	0,04	-0,55	-0,61	-0,07

Актив	Код строки	2018 г. руб.	2019 г. руб.	2020 г. руб.	Структура 2019 г. к 2018 г.			Структура 2020 г. к 2019 г.		
					Структура 2018 г. к итогу баланса, %	Структура 2019 г. к итогу баланса, %	Динамика структуры, %	Структура 2019 г. к итогу баланса, %	Структура 2020 г. к итогу баланса, %	Динамика структуры, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Краткосрочная дебит. задолженность по расчетам с бюджетом	380	3529,0	3529,0	4178,0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Краткосрочная дебиторская задолженность персонала	390	58286,0	140656,0	287,0	0,03	0,08	0,04	0,08	0,00	-0,08
Прочая краткосрочная дебит. задолженность	400	79116,0	32200,0	1500,0	0,05	0,02	-0,03	0,02	0,00	-0,02
Денежные средства и денежные эквиваленты		316864,0	539674,0	1234889,0	0,19	0,30	0,11	0,30	0,76	0,46
Касса	470	267534,0	74324,0	40299,0	0,16	0,04	-0,12	0,04	0,02	-0,02
текущие счета в нац. валюте	480	49330,0	149814,0	237627,0	0,03	0,08	0,05	0,08	0,15	0,06
текущие счета в иностранной валюте	490	0,00	315536,0	956963,0	0,00	0,17	0,17	0,17	0,59	0,41
БАЛАНС		169418858,0	182189884,0	163496501,0	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Вертикальный анализ разделов пассива баланса ООО «Альфа» за 2018 – 2020 гг.

Пассив	Код строки	2018 г. руб.	2019 г. руб.	2020 г. руб.	Структура 2019 г. к 2018 г.			Структура 2020 г. к 2019 г.		
					Структура 2018 г. к итогу баланса, %	Структура 2019 г. к итогу баланса, %	Динамика структуры, %	Структура 2019 г. к итогу баланса, %	Структура 2020 г. к итогу баланса, %	Динамика структуры, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ		102075568,0	94946821,0	72431447,0	60,25	52,11	-8,14	52,11	44,30	-7,81
Уставный капитал		5000,00	5000,00	5000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Уставный капитал	560	5000,00	5000,00	5000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Резервы		102070568,0	94941821,0	72426447,0	60,25	52,11	-8,14	52,11	44,30	-7,81
Резервы, предусмотренные уставом	630	34513662,0	21973662,0	21973662,0	20,37	12,06	-8,31	12,06	13,44	1,38
Поправка результатов предыдущих периодов	660	0,00	-48700,00	-48941,00	0,00	-0,03	-0,03	-0,03	-0,03	0,00
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	670	1409104,00	2407484,00	8864002,00	0,83	1,32	0,49	1,32	5,42	4,10

Пассив	Код строки	2018 г. руб.	2019 г. руб.	2020 г. руб.	Структура 2019 г. к 2018 г.			Структура 2020 г. к 2019 г.		
					Структура 2018 г. к итогу баланса, %	Структура 2019 г. к итогу баланса, %	Динамика структуры, %	Структура 2019 г. к итогу баланса, %	Структура 2020 г. к итогу баланса, %	Динамика структуры, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	680	0,00	5445542,0	-22502893,0	0,00	2,99	2,99	2,99	-13,76	-16,75
Резерв переоценки долгосрочных активов	710	66147802,00	65163833,0	64140617,0	39,04	35,77	-3,28	35,77	39,23	3,46
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		34611936,0	30696817,0	43168118,0	20,43	16,85	-3,58	16,85	26,40	9,55
Долгосрочные обязательства		34611936,0	30696817,0	43168118,0	20,43	16,85	-3,58	16,85	26,40	9,55
Долгосрочные кредиты банков	750	28374336,00	29240392,0	43168118,0	16,75	16,05	-0,70	16,05	26,40	10,35
Долгосрочные займы	770	6237600,0	1456425,0	0,00	3,68	0,80	-2,88	0,80	0,00	-0,80
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		32731354,0	56546246,0	47896936,0	19,32	31,04	11,72	31,04	29,30	-1,74

Пассив	Код строки	2018 г. руб.	2019 г. руб.	2020 г. руб.	Структура 2019 г. к 2018 г.			Структура 2020 г. к 2019 г.		
					Структура 2018 г. к итогу баланса, %	Структура 2019 г. к итогу баланса, %	Динамика структуры, %	Структура 2019 г. к итогу баланса, %	Структура 2020 г. к итогу баланса, %	Динамика структуры, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Краткосрочная торговая кредиторская задолженность		23917804,00	43950185,0	37277311,0	14,12	24,12	10,01	24,12	22,80	-1,32
Краткосрочные обязательства по торговым счетам	940	23917804,0	43950185,0	37277311,0	14,12	24,12	10,01	24,12	22,80	-1,32
Прочая краткосрочная кредиторская задолженность		7669155,0	10904696,0	8934487,00	4,53	5,99	1,46	5,99	5,46	-0,52
Обязательства персоналу по оплате труда	980	1026342,00	933321,00	696825,00	0,61	0,51	-0,09	0,51	0,43	-0,09
Обязательства по единому социальному налогу	1000	31830,00	39454,00	22546,00	0,02	0,02	0,00	0,02	0,01	-0,01
Обязательства по расчетам с бюджетом	1010	444273,00	1330396,00	400368,00	0,26	0,73	0,47	0,73	0,24	-0,49

Пассив	Код строки	2018 г. руб.	2019 г. руб.	2020 г. руб.	Структура 2019 г. к 2018 г.			Структура 2020 г. к 2019 г.		
					Структура 2018 г. к итогу баланса, %	Структура 2019 г. к итогу баланса, %	Динамика структуры, %	Структура 2019 г. к итогу баланса, %	Структура 2020 г. к итогу баланса, %	Динамика структуры, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Обязательства учредителям и другим участникам	1030	6155875,00	8594625,00	7812875,00	3,63	4,72	1,08	4,72	4,78	0,06
Прочие краткосрочные обязательства	1040	10835,00	6900,00	1873,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Текущее обязательство по налогу на доходы		7079,00	40917,00	62935,00	0,00	0,02	0,02	0,02	0,04	0,02
Обязательства перед бюджетом по налогу на доходы	1060	7079,00	40917,00	62935,00	0,00	0,02	0,02	0,02	0,04	0,02
Краткосрочные оценочные обязательства (резервы (provision))		1137316,00	1650448,00	1622203,00	0,67	0,91	0,23	0,91	0,99	0,09
Краткосрочные оценочные обязательства	1080	1137316,00	1650448,00	1622203,00	0,67	0,91	0,23	0,91	0,99	0,09
БАЛАНС		169418858,0	182189884,0	163496501,0	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

Горизонтальный анализ разделов актива баланса ООО «Альфа» за 2018 – 2020 гг.

Актив	Код строки	2018 г. руб.	2019 г. руб.	2020 г. руб.	Изменение 2019 г. к 2018 г.		Изменение 2020 г. к 2019 г.	
					Абсолютное отклонение	Темп прироста, %	Абсолютное отклонение	Темп прироста, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		118568256,0	123535937,0	120137010,0	4967681,0	104,19	-3398927,00	97,25
Долгосрочные материальные активы		117568256,0	122535937,0	119137010,0	4967681,00	104,23	-3398927,00	97,23
Незавершенные материальные активы	050	1664338,00	3481053,00	4615784,00	1816715,00	209,16	1134731,00	132,60
Основные средства	060	122841214,0	133924077,0	136886787,0	11082863,0	109,02	2962710,00	102,21
Износ основных средств	070	-7929840,00	-15864551,00	-23397501,00	-7934711,0	200,06	-7532950,00	147,48
Биологические активы	100	998664,00	1005715,00	1044941,00	7051,00	100,71	39226,00	103,90
Износ биологических активов	110	-6120,00	-10357,00	-13001,00	-4237,00	169,23	-2644,00	125,53
Долгосрочные финансовые активы		1000000,00	1000000,00	1000000,00	0,00	100,00	0,00	100,00

Актив	Код строки	2018 г. руб.	2019 г. руб.	2020 г. руб.	Изменение 2019 г. к 2018 г.		Изменение 2020 г. к 2019 г.	
					Абсолютное отклонение	Темп прироста, %	Абсолютное отклонение	Темп прироста, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	140	1000000,00	1000000,00	1000000,00	0,00	100,00	0,00	100,00
Займы выданные	160	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
П. ОБОРОТ- НЫЕ АКТИВЫ		50850602,00	58653947,00	43359491,00	7803345,00	115,35	-15294456,0	73,92
Запасы		41996949,00	51107242,00	36437245,00	9110293,00	121,69	-14669997,0	71,30
Материалы	240	8024332,00	9356034,00	8429670,00	1331702,00	116,60	-926364,00	90,10
Незавершенное производство	250	14056858,00	12326415,00	7707404,00	-1730443,00	87,69	-4619011,00	62,53
Продукция	260	17906910,00	26642340,00	18176355,00	8735430,00	148,78	-8465985,00	68,22
Товары	270	2008849,00	2782453,00	2123816,00	773604,00	138,51	-658637,00	76,33
Долгосрочные активы и (или) группы выбытия, удерживаемые для продажи		346389,00	0,00	0,00	-346389,00	0,00	0,00	0,00
Долгосрочные активы, удерживаемые для продажи	290	346389,00	0,00	0,00	-346389,00	0,00	0,00	0,00

Актив	Код строки	2018 г. руб.	2019 г. руб.	2020 г. руб.	Изменение 2019 г. к 2018 г.		Изменение 2020 г. к 2019 г.	
					Абсолютное отклонение	Темп прироста, %	Абсолютное отклонение	Темп прироста, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Краткосрочные биологические активы		1347499,00	1774673,00	1995861,00	427174,00	131,70	221188,00	112,46
Краткосрочные биологические активы	320	1347499,00	1774673,00	1995861,00	427174,00	131,70	221188,00	112,46
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность		6842901,00	5232358,00	3691496,00	-1610543,00	76,46	-1540862,00	70,55
Краткосрочная дебиторская задолженность по торговым счетам	340	7701970,00	6055973,00	4690784,00	-1645997,00	78,63	-1365189,00	77,46
Резерв по сомнительным долгам	350	-1000000,00	-1000000,00	-1005253,00	0,00	100,00	-5253,00	100,53
Краткосрочная дебиторская задолженность по расчетам с бюджетом	380	3529,00	3529,00	4178,00	0,00	100,00	649,00	118,39

Актив	Код строки	2018 г. руб.	2019 г. руб.	2020 г. руб.	Изменение 2019 г. к 2018 г.		Изменение 2020 г. к 2019 г.	
					Абсолютное отклонение	Темп прироста, %	Абсолютное отклонение	Темп прироста, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Краткосрочная дебиторская задолженность персонала	390	58286,00	140656,00	287,00	82370,00	241,32	-140369,00	0,20
Прочая краткосрочная дебиторская задолженность	400	79116,00	32200,00	1500,00	-46916,00	0,00	-30700,00	4,66
Денежные средства и денежные эквиваленты		316864,00	539674,00	1234889,00	222810,00	170,32	695215,00	228,82
Касса	470	267534,00	74324,00	40299,00	-193210,00	27,78	-34025,00	54,22
Текущие счета в национальной валюте	480	49330,00	149814,00	237627,00	100484,00	303,70	87813,00	158,61
Текущие счета в иностранной валюте	490		315536,00	956963,00	315536,00	0,00	641427,00	303,28
БАЛАНС		169418858,0	182189884,0	163496501,0	12771026,0	107,54	-18693383,0	89,74

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

Горизонтальный анализ разделов пассива баланса ООО «Альфа» за 2018 – 2020 гг.

Пассив	Код строки	2018 г. руб.	2019 г. руб.	2020 г. руб.	Изменение 2019 г. к 2018 г.		Изменение 2020 г. к 2019 г.	
					Абсолютное отклонение	Темп прироста, %	Абсолютное отклонение	Темп прироста, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ		102075568,0	94946821,00	72431447,0	-7128747,0	93,02	-22515374,0	76,29
Уставный капитал		5000,0	5000,00	5000,00	0,00	100,00	0,00	100,00
Уставный капитал	560	5000,0	5000,00	5000,00	0,00	100,00	0,00	100,00
Резервы		102070568,0	94941821,00	72426447,00	-7128747,00	93,02	-22515374,0	76,29
Резервы, предусмотренные уставом	630	34513662,0	21973662,0	21973662,00	-12540000,0	63,67	0,00	100,00
Поправка результатов предыдущих периодов	660	0,00	-48700,00	-48941,00	-48700,00	0,00	-241,00	100,49
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	670	1409104,00	2407484,00	8864002,00	998380,00	170,85	6456518,00	368,19
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	680	0,00	5445542,00	-22502893,00	5445542,00	0,00	-27948435,00	-413,24

Пассив	Код строки	2018 г. руб.	2019 г. руб.	2020 г. руб.	Изменение 2019 г. к 2018 г.		Изменение 2020 г. к 2019 г.	
					Абсолютное отклонение	Темп прироста, %	Абсолютное отклонение	Темп прироста, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Резерв переоценки долгосрочных активов	710	66147802,00	65163833,00	64140617,00	-983969,00	98,51	-1023216,00	98,43
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		34611936,00	30696817,00	43168118,00	-3915119,00	88,69	12471301,0	140,63
Долгосрочные обязательства		34611936,00	30696817,00	43168118,00	-3915119,00	88,69	12471301,0	140,63
Долгосрочные кредиты банков	750	28374336,00	29240392,00	43168118,00	866056,00	103,05	13927726,0	147,63
Долгосрочные займы	770	6237600,00	1456425,00	0,00	-4781175,0	23,35	-1456425,00	0,00
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		32731354,00	56546246,00	47896936,00	23814892,0	172,76	-8649310,00	84,70
Краткосрочная торговая кредиторская задолженность		23917804,00	43950185,00	37277311,00	20032381,0	183,76	-6672874,00	84,82
Краткосрочные обязательства по торговым счетам	940	23917804,00	43950185,00	37277311,00	20032381,0	183,76	-6672874,00	84,82

Пассив	Код строки	2018 г. руб.	2019 г. руб.	2020 г. руб.	Изменение 2019 г. к 2018 г.		Изменение 2020 г. к 2019 г.	
					Абсолютное отклонение	Темп прироста, %	Абсолютное отклонение	Темп прироста, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Прочая краткосрочная кредиторская задолженность		7669155,00	10904696,00	8934487,00	3235541,00	142,19	-1970209,00	81,93
Обязательства персоналу по оплате труда	980	1026342,00	933321,00	696825,00	-93021,00	90,94	-236496,00	74,66
Обязательства по единому социальному налогу	1000	31830,00	39454,00	22546,00	7624,00	123,95	-16908,00	57,15
Обязательства по расчетам с бюджетом	1010	444273,00	1330396,00	400368,00	886123,00	299,45	-930028,00	30,09
Обязательства учредителям и другим участникам	1030	6155875,00	8594625,00	7812875,00	2438750,00	139,62	-781750,00	90,90
Прочие краткосрочные обязательства	1040	10835,00	6900,00	1873,00	-3935,00	63,68	-5027,00	27,14
Текущее обязательство по налогу на доходы		7079,00	40917,00	62935,00	33838,00	578,01	22018,00	153,81
Обязательства перед бюджетом по налогу на доходы	1060	7079,00	40917,00	62935,00	33838,00	578,01	22018,00	153,81

Пассив	Код строки	2018 г. руб.	2019 г. руб.	2020 г. руб.	Изменение 2019 г. к 2018 г.		Изменение 2020 г. к 2019 г.	
					Абсолютное отклонение	Темп прироста, %	Абсолютное отклонение	Темп прироста, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Краткосрочные оценочные обязательства (резервы (provision))		1137316,00	1650448,00	1622203,00	513132,00	145,12	-28245,00	98,29
Краткосрочные оценочные обязательства	1080	1137316,00	1650448,00	1622203,00	513132,00	145,12	-28245,00	98,29
БАЛАНС		169418858,0	182189884,0	163496501,0	12771026,0	107,54	-18693383,0	89,74

Научное издание

**Управление деловой активностью
сельскохозяйственной организации**

Монография

Firma poligrafică „VALINEX” SRL,
Chişinău, str. Florilor, 30/1A, 26B
tel./fax 43-03-91
e-mail: info@valinex.md
<http://www.valinex.md>

Bun de tipar 19.12.2023
Coli editoriale 6,91. Coli de tipar conv. 12,73.
Format 60x84 1/16. Garnitură „Times”.
Hirtie ofset. Tirajul 300.